

Včera, dnes nebo později

Hofstede

Včera dnes nebo později

Definice:

Dlouhodobá orientace spočívá v pěstování ctností zaměřených na budoucí odměny; zejména vytrvalosti a šetrnosti.

Na opačném pólu krátkodobá orientace spočívá v pěstování ctností týkajících se minulosti a současnosti, zejména úcty k tradicím, zachování “tváře” a plnění společenských závazků.


Dlouhodobá orientace

- pěstování vlastností vztažených k budoucím odměnám
- vytrvalost
- ochota podřizovat se v prospěch budoucího cíle

Krátkodobá orientace

- zaměřená na blízké cíle
- okamžité výsledky

Časová dimenze hodně souvisí s hodnotami a postoji v tzv. “západním” a “východním” myšlení



**Do you have any
long-term goals?**

Just death

A jaké jsou vaše?

Včera dnes nebo později

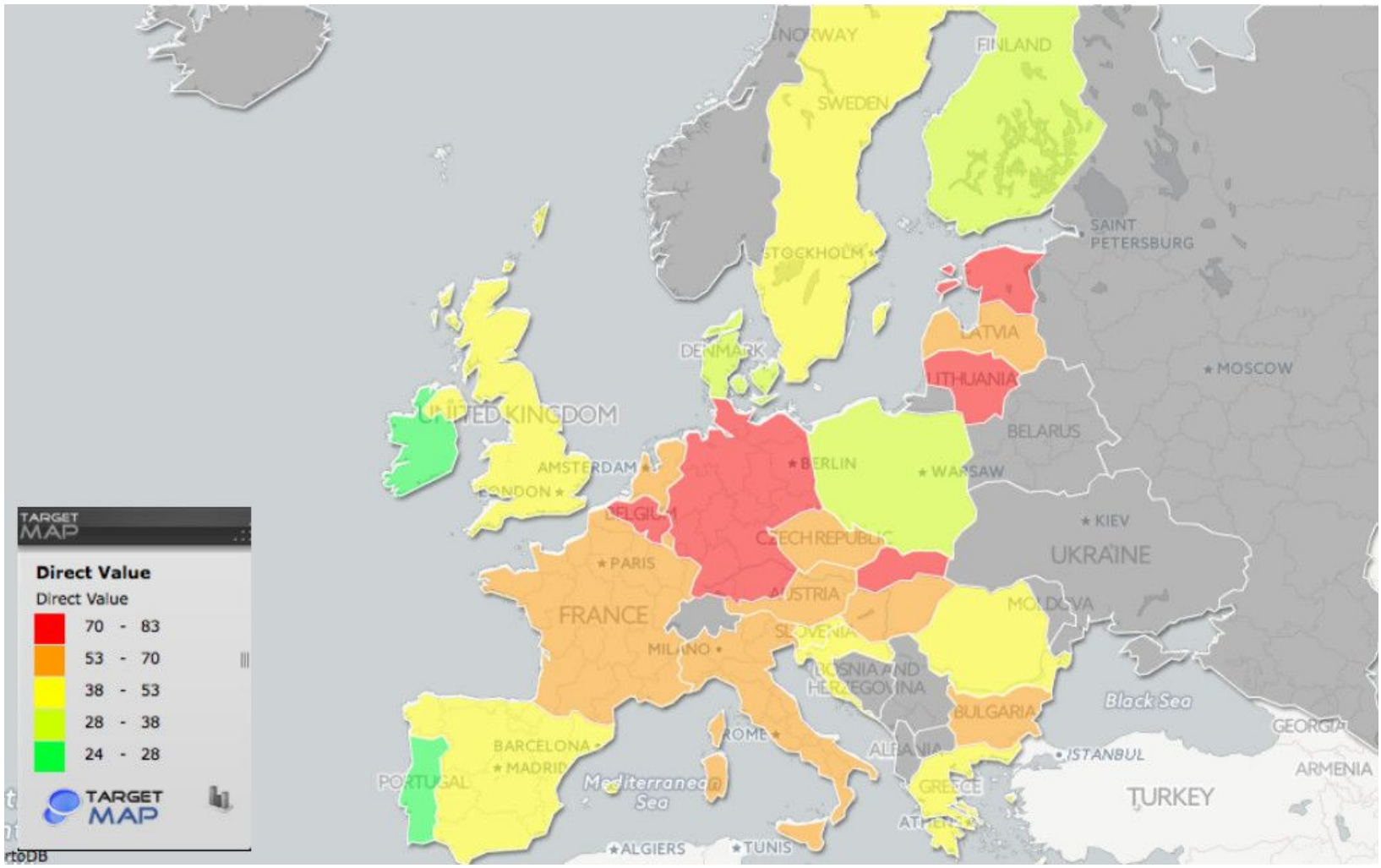
- opření o Konfuciovu nauku (=soubor pravidel pro praktický život, ne náboženství)
- hlavní principy jsou:
 - *Stabilita společnosti je založena na nerovných vztazích mezi lidmi (otec - syn, starší bratr - mladší bratr, ...) - mladší prokazuje úctu a poslušnost, starší je ohleduplný a chrání je*
 - *Rodina je vzorem pro všechny sociální organizace - priorita není jednotlivec, ale rodinný soulad (kolektivismus)*
 - *Ctnostné chování vůči druhým spočívá v tom, že se ke druhým nechová tak, jak bych si nepřál, aby se oni chovali ke mně.*
 - *Osvojit si dovednosti a znalosti, tvrdě pracovat, neutráčet víc, než je nezbytné, být trpělivý a vytrvat. - vše dělat přiměřeně a střízlivě (okázalá spotřeba = ztráta kontroly)*

Hofstede výzkum

<i>Země/region</i>	<i>skóre</i>
<i>Čína</i>	<i>118</i>
<i>Hongkong</i>	<i>96</i>
<i>Tchaj-wan</i>	<i>87</i>
<i>Japonsko</i>	<i>80</i>
<i>Vietnam</i>	<i>80</i>
<i>Korea (jižní)</i>	<i>75</i>
<i>Baržílie</i>	<i>65</i>
<i>Indie</i>	<i>61</i>
<i>Maďarsko</i>	<i>50</i>
<i>Singapur</i>	<i>48</i>
<i>Holandsko</i>	<i>44</i>
<i>Finsko</i>	<i>42</i>
<i>Francie</i>	<i>39</i>
<i>USA</i>	<i>29</i>
<i>Česká republika</i>	<i>13 (ano, opravdu 13)</i>

- Prvních šest pozic je obsazeno východoasijskými zemi, v Brazílii je silná japonská menšina.
- Asijské země kromě Pákistánu a Filipín – země s vysokou LTO.
- Austrálie, Nový Zéland, africké země – nízké LTO.
- **ČR v následných měřeních vychází 70, ale stále patří do STO (krátkodobá orientace!)**





TARGET MAP

Direct Value

Direct Value

Red	70 - 83
Orange	53 - 70
Yellow	38 - 53
Light Green	28 - 38
Green	24 - 28

TARGET MAP

rt@DB

Dlouhodobá orientace (LTO) x krátkodobá orientace (STO)

LTO

Vytrvalost a pokračující úsilí k získání výsledků až později

Šetrnost, hospodárnost při užívání zdrojů

Respekt k okolnostem

Zabývání se osobní přizpůsobivostí

Ochota podřídit sama sebe záměru

Mít smysl pro hanbu

Oddálení uspokojení se zvyšuje se společenskou třídou

STO

Úsilí má přinést výsledky rychle

Společenský tlak ve směru utrácení

Respekt k tradicím

Zabývání se osobní stabilitou

Zabývání se společenskými závazky a statusem

Zabývání se tváří

Dlouhodobá orientace (LTO) x krátkodobá orientace (STO)

LTO

- Svatba je pragmatické uspořádání
- Žít se členy širší rodiny je normální
- Pokora je pro muže i ženy
- Stáří je šťastné období a začíná brzy
- Děti dostávají dárky, aby se učily
- Děti se učí šetřit
- Studenti přisuzují úspěch úsilí a selhání jeho nedostatku
- Talent pro aplikované a konkrétní vědy
- Dobří v matematice a při řešení formálních problémů
- <https://www.youtube.com/watch?v=JOY-26qqHXE>

STO

- Svatba je morální uspořádání
- Žít se členy rodiny je zdrojem potíží
- Pokora je pouze pro ženy
- Stáří je nešťastné období a začne za dlouho
- Děti dostávají dary pro zábavu a z lásky
- Děti se učí respektu a toleranci k druhým
- Studenti přisuzují úspěch a selhání náhodě
- Talent pro teoretické a abstraktní vědy
- Méně dobří v matematice a řešení formálních problémů

LTO - práce a obchod

dlouhodobá orientace: práce a rodina nejsou odděleny.

Investice do vybudování silné obchodní pozice na úkor okamžitých výsledků.

Pořadí **pracovních hodnot** dle respondentů s vyšší **LTO**

- 1) tvrdá práce,
- 2) úcta ke znalostem,
- 3) otevřenost novým myšlenkám,
- 4) odpovědnost,
- 5) sebekázeň,
- 6) spoléhání se na sebe

krátkodobá orientace: práce a rodina jsou odděleny (nicméně nynější tendence jsou takové, aby lidé měli propojený pracovní a rodinný život)

Hodnotí se tzv. bottom line, výsledky zaměstnance za min. měsíce/čtvrtletí (riziko rychlého opuštění nových myšlenek)

Pořadí **pracovních hodnot** dle respondentů s vyšší **STO**:

- 1) svoboda vyjadřování,
- 2) osobní svoboda,
- 3) spoléhání se na sebe,
- 4) práva jednotlivce,
- 5) tvrdá práce,
- 6) myslet za sebe.

V krátkodobě orientovaných kulturách – hodnotí se tzv. bottom line, výsledky zaměstnance za min. měsíce/čtvrtletí.

STO x LTO práce a obchod

<i>Krátkodobá orientace</i>	<i>Dlouhodobá orientace</i>
<i>Hlavní pracovní hodnoty zahrnují svobodu, práva, výkon a samostatné myšlení</i>	<i>Hlavní pracovní hodnoty zahrnují vzdělání, čestnost, přizpůsobivost, čestnost, odpovědnost, sebekázeň</i>
<i>Volno je důležité</i>	<i>Volno není důležité</i>
<i>Soustředění se na bottom line</i>	<i>Soustředění se na pozici na trhu</i>
<i>Význam letošního zisku</i>	<i>Význam zisku ode dneška za 10 let</i>
<i>Meritokracie, odměna za schopnosti</i>	<i>Velké sociální a hospodářské rozdíly nejsou žádoucí</i>
<i>Osobní loajalita se mění s potřebami obchodu</i>	<i>Investice v celoživotní síť kontaktů, "guanxi"=osobní konexe (obchodní a rodinná sféra)</i>
<i>Mezi léty 1970 - 2000 byl hospodářský růst malý nebo žádný</i>	<i>Ekonomický růst byl v této době rychlý</i>
<i>Malá kvóta úspor, málo peněz na investice</i>	<i>Velká kvóta úspor, fondy pro investice k dispozici</i>
<i>Investuje se do investičních fondů</i>	<i>Investuje se do realit</i>

LTO x STO náboženství a způsob myšlení

LTO

- Znepokojení, zda naplňují požadavky Ctnosti
- Co je dobré a zlé záleží na okolnostech
- Nižší procento vězňených
- Spokojenost s přínosem k nápravě nespravedlnosti
- Jestliže A pravda, opak B může být také pravda
- Přednost má zdravý rozum
- Syntetické myšlení

STO

- Znepokojení, zda mají Pravdu
- Je jasné, co je dobré a co zlé
- Vyšší procento uvězňených
- Nespokojenost s nápravou nespravedlnosti
- Jestliže A pravda, B musí být lež
- Přednost má abstraktní racionalita
- Analytické myšlení

Philip Zimbardo a “Time Paradox”

- 1) Čas je jedním z nejdůležitějších determinantů, jež ovlivňují naše myšlenky, pocity a činy, což si ve většině případech vůbec neuvědomuje.
- 2) Každý z odlišných postojů času/ časových perspektiv v sobě skýtá různé benefity.
- 3) Individuální postoje vůči času jsou učeny skrze osobní zkušenosti, ovšem kolektivní postoje vůči času mohou ovlivnit osudy národů.

https://www.ted.com/talks/philip_zimbardo_prescribes_a_healthy_take_on_time#t-139092